

Joachim Büchsenschütz

Human Resources Interim Manager & Consultant

Rechtsanwalt
Schwerpunkte Mitbestimmung und
betriebliches Arbeitsrecht

Ahrstraße 17
53859 Niederkassel-Mondorf
+49 172 2553586

jb@hrexpert.de
www.hrexpert.de



Der Betriebsrat-Experte

Effizienz aus Erfahrung



- » Manager Mitglied
- » Regionalverantwortlicher Rhein/Ruhr



DGFP qualitätsgeprüfter HR Interim Manager







Kurzprofil

- » seit 2005 selbstständiger HR Interim Manager und HR Consultant
- » zuvor langjährige Führungsverantwortung als Personalleiter
- » über drei Jahrzehnte strategische, konzeptionelle und operative HR-Kompetenz
- » versierter Experte für die betriebliche Mitbestimmung
- » umfangreiche Erfahrung in der Matrixorganisation internationaler Konzerne und im inhabergeführten Mittelstand

Arbeitsfokus

- » krisenerprobte Übernahme von HR Management-Funktionen in komplexen Sondersituationen und bei Vakanzen
- » umsetzungserfahren in Change- und Restrukturierungsprozessen, insbes. Personal-Aufbau & -Abbau-Projekte, M&A, Post Merger Integration
- » nachhaltiges Deeskalationsmanagement gegenüber dem Betriebsrat
- » pragmatischer Experte für betriebliches Arbeitsrecht
 - Begleitung von Due Diligence Verfahren und Betriebsübergängen
 - Konzeption und Verhandlung von Interessenausgleichen & Sozialplänen
 - Erarbeitung von Betriebsvereinbarungen und arbeitsrechtlichen Grundsatzthemen
 - Trainings und inhouse-Schulungen zum Arbeitsrecht
- » HR Consulting Projekte, v. a. im Automotive-Bereich
- » Monitoring von HR Geschäftsprozessen
- » Mentoring von Führungskräften, insbes. im Personalbereich

Branchenschwerpunkte

- | | |
|--|---|
|  Automotive |  Chemie & Health Care Products |
|  Dienstleistungen, Versicherungen |  Energieversorgung |
|  Handel & Logistik |  Immobilien |
|  Informationstechnologie |  Konsumgüter / Markenartikel |

Auszeichnung / Veröffentlichungen


- » DDIM Projekt 2019 Interim Management Excellence „Ernstfall Betriebsrat?! Komplexes Change Projekt“
- » „Ernstfall Betriebsrat?!“ – Zweiteiliger Artikel über deeskalierendes Management (Schnellbrief für Personal und Arbeitsrecht, Beck Verlag, Juni/2018)
- » „Ernstfall Betriebsrat?!“ – 5 Tipps für eine konstruktive Zusammenarbeit (GmbH Chef, 09/ 2013)
- » „Personalchef auf Abruf“ – Fachartikel über ein HR Interim Mandat (Personalwirtschaft 12/2009)
- » „Organisation des Personalmanagements. Business Partner Modell“ – Co-Autor (Praxishandbuch der DGFP 2007)

seit 09 /2025	Deutsche AG, DAX Unternehmen	
	HR Interim Manager	→ Restrukturierungsprojekt
<hr/>		
2022 - 2025	Nitto Advanced Film Gronau GmbH, Gronau	
	HR Interim Manager	→ PMI Projekt
	<ul style="list-style-type: none">» Leitung des HR Bereichs nach Merger» Verantwortlich auf HR-Seite für den PMI Prozess» Optimieren und Weiterentwickeln der HR Aufbau-und Ablauf-Organisation zum People Management Verständnis, mit den HR Bereichen Business Partner, Compensation & Benefit, Marketing & Communication, Social Services; Learning & Development» erfolgreiche Umsetzung diverser Projekte, wie z. B.<ul style="list-style-type: none">- Implementierung eines lokalen KornFerry Hay Gradings- Review / Änderungen der Entgelt- und Bonussystematik- Review / Änderungen der Arbeitszeitsysteme- Implementierung DE&I- Talent Management, Succession Planning, Leadership Development, Einführung von Führungsgrundsätzen» Employee Engagement Survey, Umsetzen lokaler Aktionspläne	
<hr/>		
2021 - 2022	Venator GmbH, ChemPark Krefeld-Uerdingen	
	HR Interim Manager	→ Aufbauprojekt
	<ul style="list-style-type: none">» Werkspersonalleiter	
<hr/>		
2019 - 2022	Faurecia Innenraumsysteme GmbH, Köln, Scheuerfeld, Peine	
	HR Interim Manager	→ div. Reorganisationsprojekte
	<ul style="list-style-type: none">» HR Verantwortung für Restrukturierungsmaßnahmen und Leitung der HR-Teams an den Standorten» verantwortliche Steuerung der Zusammenarbeit mit den lokalen Betriebsräten	
<hr/>		
2020 / 2021	PATRIZIA AG: globaler Anbieter von Immobilieninvestments	
	HR Interim Experte	→ Consultingprojekt
	<ul style="list-style-type: none">» Beratung der HR-Teams und Rolle als interner Relationship Manager zur betrieblichen Mitbestimmung	
<hr/>		
2020	Oras Group Hansa Armaturen GmbH, Stuttgart	
	HR Interim Experte	→ Consultingprojekt
	<ul style="list-style-type: none">» Unterstützung des HR-Teams bei Restrukturierungsprojekt	
<hr/>		
2020	Progroup AG, Landau, Magdeburg, Eisenhüttenstadt	
	HR Interim Manager	→ Aufbauprojekt
	<ul style="list-style-type: none">» Relaunch diverser HR Systeme (Arbeitszeit, -verträge, -vergütung)	
<hr/>		
2019	Wurm GmbH & Co. KG, Remscheid	
	HR Interim Experte	→ Consultingprojekt
	<ul style="list-style-type: none">» Unterstützung und Schulung des Managements bei der effektiven Zusammenarbeit mit erstmalig gewähltem Betriebsrat	

2019 	IKK classic, Dresden und deutschlandweit HR Interim Manager → Reorganisationsprojekt <ul style="list-style-type: none">» Ausbau und Stabilisierung der Personalarbeit (HR Business Partner Modell) nach Reorganisation» Optimierung der Zusammenarbeit mit den Personalräten
2018 - 2019 	Faurecia Innenraumsysteme GmbH, Köln, Saarlouis, Peine HR Interim Manager → Reorganisationsprojekte <ul style="list-style-type: none">» HR Verantwortung für erfolgreiche Umsetzung eines Betriebsübergangs in einem Werk sowie für weitere Restrukturierungsprojekte an den Standorten» verantwortliche Steuerung und Optimierung der Zusammenarbeit mit den Betriebsräten
2018 	TX Logistik AG, Troisdorf HR Interim Manager → Reorganisationsprojekt <ul style="list-style-type: none">» Stabilisierung und zeitgemäße Ausrichtung des HR Bereichs; Reorganisation und effektives Geschäftsprozessmanagement» HR Begleitung eines Restrukturierungsprojekts, Steuerung der Lean Admin-Prozesse einer neuen Aufbau- und Ablauforganisation
2016 - 2018 	Thyssengas GmbH, Dortmund HR Interim Manager → Aufbauprojekt <ul style="list-style-type: none">» Leitung und struktureller Ausbau des HR Bereichs» Verantwortung der HR Themen (im Due Diligence Verfahren) für Unternehmensverkauf» HR Verantwortung für Standortverlagerung (Open Space Office)» Konzeption, Aufbau und Umsetzung einer umfassenden strategischen Personalentwicklung» Etablierung Wissensmanagement und Nachfolgesicherung im Rahmen der Demographie» systematischer Entwicklungsprozess der Unternehmenskultur
2017 	Jones Lang LaSalle GmbH, Frankfurt HR Interim Experte → Consultingprojekt <ul style="list-style-type: none">» Mentoring und Beratung der Personalleitung bei einem Joint Venture Projekt
2016 - 2017 	Citec Engineering & Information GmbH, München, Kassel HR Interim Experte → Consultingprojekt <ul style="list-style-type: none">» Mentoring der HR Managerin beim Aufbau des HR Bereichs
2015 - 2016 	Hitachi Data Systems, Dreieich HR Interim Experte → Consultingprojekt <ul style="list-style-type: none">» Mentoring des HR Bereichs zur effektiven Zusammenarbeit mit erstmalig gewähltem Betriebsrat

2014 – 2015		Joint Venture Douwe Egberts/Mondelez, Köln, Mainz, Bremen HR Interim Manager → M&A Projekt
		<ul style="list-style-type: none">» Integration eines deutschen Standorts in das künftige Headquarter» Umsetzen internationaler Organisations- und Headcount Vorgaben in Deutschland» Verhandlungen mit Betriebsrat zu Interessenausgleich & Sozialplan; anschließende Umsetzung und Schließen eines deutschen Standorts
2014		TMD Friction, Leverkusen HR Interim Experte → Consultingprojekt
		<ul style="list-style-type: none">» Compensation & Benefit Projekt (Einführung Grading System)
2013 – 2014		MAGNA Exteriors & Interiors, Markgröningen, Unterriexingen HR Interim Manager → Restrukturierungsprojekt
		<ul style="list-style-type: none">» HR Verantwortung: sukzessive Schließung eines Werks, Betriebsteilverlagerungen (Betriebsübergänge), Verlagerung und Werksaufbau» Umsetzen aller Maßnahmen der Standortschließung (Massenentlassung, Sozialauswahl, Verhandlungen mit Betriebsrat, Arbeitsgerichtsprozesse, etc.) und der Verlagerungsprozesse» Sicherstellen des HR Tagesgeschäfts
2013		Mittelständisches Chemie-Unternehmen, Südwestdeutschland HR Interim Experte → Consultingprojekt
		<ul style="list-style-type: none">» Klären und Harmonisieren von personalpolitischen und arbeitsrechtlichen Grundsatzfragen (z. B. Tarifvertrag, Betriebsvereinbarungen, Relocation, Eingruppierungen, etc.)» Mentoring des Personalleiters
2012 – 2013		LyondellBasell, Frankfurt a. M. HR Interim Experte → Downsizing Projekt
		<ul style="list-style-type: none">» Verhandlungen zur Umsetzung sowie zu Interessenausgleich und Sozialplan mit Betriebsrat
2011 – 2013		Varian Medical Systems PT GmbH, Bergisch Gladbach HR Interim Experte → HR Administration
		<ul style="list-style-type: none">» Übernahme der outgesourcten Zeugniserstellung
2010 – 2012		Computacenter AG & Co. oHG, Kerpen HR Interim Experte → Consultingprojekt erstmalige Wahl von Betriebsräten in sechs Unternehmensteilen
		<ul style="list-style-type: none">» Know-how Management für Führungskräfte und den gesamten HR Bereich zum sicheren und effektiven Umgang mit der betrieblichen Mitbestimmung» Konzeption und Einführung der dafür erforderlichen neuen HR Prozesse» innerbetrieblicher Experte für kollektives Arbeitsrecht» kollektiv-arbeitsrechtliche Trainings für alle (> 400) Führungskräfte

2010 – 2012		crenox GmbH i. I., ChemPark Krefeld HR Interim Manager während Insolvenz → Restrukturierungsprojekt
		» Sicherstellung der HR Funktionen als Werkspersonalleiter im Vollkonti-Schichtbetrieb
		» Umsetzen erforderlicher Strukturmaßnahmen zur Standortsicherung
		» Begleitung des Due Diligence Verfahrens für den erfolgreichen Verkauf des Unternehmens
<hr/>		
2010 – 2011		Rentokil Initial GmbH, Düsseldorf HR Interim Experte → Consultingprojekt
		» Newplacement-Consulting
		» Bewerbungstrainings
<hr/>		
2009 – 2011		trinkgut Deutsche Getränkeholding, Krefeld HR Interim Experte → Consultingprojekte
		» Workshops zur Entwicklung einer HR-Strategie und zur Optimierung der HR-Geschäftsprozesse
		» Beratung der Personalleitung in personalwirtschaftlichen Fragestellungen
		» Mentoring von Führungskräften, insbes. im HR Bereich
		» arbeitsrechtliche Grundlagen-Seminare für Marktleiter
<hr/>		
2009		Coty Germany, Mainz HR Interim Manager → Reorganisationsprojekt
		» Übernahme und Weiterentwicklung der strategischen und operativen HR Arbeit
		» Begleitung von Merger und Reorganisationsmaßnahmen
		» Zusammenarbeit mit Betriebsrat und Gesamtbetriebsrat
<hr/>		
2008 – 2011		WBM Wohnungsbaugesellschaft, Berlin HR Interim Experte → Consultingprojekte
		» Mentoring und Beratung der Personalleitung in personalwirtschaftlichen Fragestellungen
		» Konzeption, Implementierung und Training PE-Instrumente Mitarbeiterjahresgespräch, Zielvereinbarungen
		» Mentoring von Führungskräften, insbes. im HR Bereich
<hr/>		
2006 – 2007		GABA (ColgatePalmolive Group), Lörrach und Basel HR Interim Manager → PMI Projekt
		» Neugestaltung der Aufbau- und Ablauforganisation des HR-Bereichs nach Konzern-Akquisition
		» Einführung personalwirtschaftlicher Systeme des Konzerns
		» Auswahl und Integration eines neuen Personalleiters

-
- 2006 – 2008** **Tronox Pigments GmbH, ChemPark Krefeld**
 **HR Interim Manager** → Reorganisationsprojekt
- » Reorganisation und effektives Geschäftsprozessmanagement im HR-Bereich
 - » Beratung der amerikanischen Geschäftsführung
 - » Begleitung eines Due Diligence Projekts
 - » Change Management während eines (geplanten) Werksverkaufs
-
- 2005 – 2006** **AOK Systems GmbH, Troisdorf**
 **HR Interim Manager** → Reorganisationsprojekt
- » Übernahme und Weiterentwickeln der strategischen und operativen HR Arbeit
 - » Geschäftsprozessmanagement, Aufbau- und Ablauforganisation im HR-Bereich
 - » interne Positionsbesetzung und anschl. Mentoring der HR Leitung
-
- 2005** **Procter & Gamble Prestige Products GmbH, Köln**
 **HR Interim Manager** → PMI Projekt
- » Begleitung des Unternehmens nach der Akquisition
 - » Neuausrichtung und Umsetzung erforderlicher Strukturmaßnahmen
 - » Konzeption und Umsetzung von Sozialplan & Interessenausgleich
-

Beruflicher Werdegang

2002 – 2005	Head of Human Resources  Cosmopolitan Cosmetics GmbH (Division der Wella AG) Köln
1999 – 2002	Personalleiter  Versicherungsgruppe Deutscher Herold AG (heute Zurich Group) Bonn
1995 – 1999	Personalleiter  Bonndata GmbH, IT der Versicherungsgruppe Deutscher Herold AG Bonn
1994 – 1995	Personalleiter  Walbusch Walter Busch GmbH Solingen
1990 – 1994	Personalreferent  Hermes Versand Hamburg
1989 – 1990	Direktionstrainee  Hoffmann Gaststättenbetriebe GmbH München, Nürnberg, Baden-Baden
1988	2. Juristisches Staatsexamen, Philipps-Universität, Marburg
1985	1. Juristisches Staatsexamen, Philipps-Universität, Marburg
